



Salgó Vagyon Kft.  
Salgótarján

NP-20-1 /17.

**J a v a s l a t**  
**a Salgó Vagyon Kft. gazdasági- és műszaki igazgatója**  
**2016. évi munkájának jutalmazására**

**Gazdasági Bizottság**

***Tisztelt Bizottság!***

Az önkormányzat legalább többségi befolyása alatt álló gazdasági társaságok javadalmazási szabályzatát a Közgyűlés 11/2010.(I. 26.) Öh. számú határozatával elfogadta, majd 2015-ben a szabályzat I/4. és II/4. pontja a 89/2015. (IV.30.) Öh. számú határozattal módosításra került.

A szabályzat módosított II/4. pontja az alábbiak szerint rendelkezik:

- a.) A vezető tisztségviselő a vezető helyettes részére adott időszakban végzett eredményes munkája elismeréseként jutalmat állapíthat meg.
- b.) A vezető helyettes adott időszakban végzett munkájának értékelése, a jutalom megállapítása és a kifizetésről szóló döntés meghozatala, a Felügyelő Bizottság, valamint a Közgyűlés Gazdasági Bizottsága előzetes véleményének kikérésével a vezető tisztségviselő hatásköre.
- c.) A jutalom éves mértéke nem haladhatja meg a vezető helyettes havi személyi alapbérének háromszorosát.

A javadalmazási szabályzat alapján a Munka Törvénykönyvéről szóló 2012. évi I. törvény 208 § (1) bekezdése alá tartozó vezető állású munkavállalónak a társaságnál a gazdasági- és műszaki igazgató minősül.

A Salgó Vagyon Kft. elkészítette 2016. évi éves beszámolóját, amelyben részletesen és teljeskörűen számot ad a beszámolási időszakban folytatott tevékenységéről, az elért eredményekről.

**A gazdasági igazgató munkájának értékelése:**

Fő feladata volt a társaság pénzügyi-számviteli, számlázási, munkaügyi és controlling tevékenységének irányítása, folyamatos fejlesztése.

Távollétemben ellátta az ügyvezető igazgató általános helyettesítését.



Tevékenységének két legfontosabb összetevője év elején a társaság üzleti tervének, illetve évvizsgát követően az éves beszámolóinak az összeállítására.

2016. évre átgondolt, reális üzleti tervet készítettünk, aminek teljesítését folyamatosan figyelemmel kísérte és értékelte, a szükséges intézkedések időbeni meghozatala érdekében.

A kockázati menedzsment elnökeként irányította a kockázatelemzési tevékenységet, melynek eredménye figyelembe vételre került az üzleti terv készítése során. Folyamatosan nyomon követte a fő kockázati tényezőket a negatív hatások minimalizálása érdekében.

Az elkészített 2016. évi beszámoló tükrözi az éves tevékenység eredményét.

Összességében a veszteséget okozó tényezők hatását sikerült megfelelően ellensúlyozni. A realizált 1.887 millió Ft bevétel fedezetet nyújtott az 1.872 millió Ft összegben felmerült ráfordításokra, az év során 15,6 millió Ft adózás előtti eredmény képződött, túlteljesítve az üzleti tervben meghatározott célt.

Az év folyamán nagy gondot fordított a napi likviditás biztosítására, a heti és havi pénzforgalmi ütemtervek készítésével és folyamatos aktualizálásával elértük, hogy a nagy összegű kórházi tartozás fennállása, valamint az önkormányzati bonyolítási díj folyósításának késleltetése ellenére a társaság fizetőképessége folyamatosan biztosított volt. Késedelmes számla kiegyenlítés csak technikai akadály miatt (pl. késve érkező számla) fordult elő.

A folyamatos pénzügyi kontrol, a kialakított gyakorlat jelentősen hozzájárult ahhoz, hogy 2016-ban a hitelállomány 76,8 millió Ft-ról 15,4 millió Ft-ra, a kifizetett kamatok összege a 2015. évi 9,2 millió Ft-ról 4,8 millió Ft-ra csökkent.

A jogszabályi változások, valamint a tulajdonosi elvárások és a vezetői információs igények kiszolgálása érdekében a gazdasági tevékenység folyamatos fejlesztésére van szükség.

Az elvárásoknak való megfelelés érdekében módosítottuk, aktualizáltuk a számviteli szabályzatokat, az alkalmazott számlarendet és számlatükröt, ezzel biztosítva egyrészt a szabályszerűséget, másrészt a változó külső és belső információs igények teljesíthetőségét.

A tulajdonvédelem érdekében több hónapos munkával átalakításra került a tárgyi eszköz nyilvántartás rendszere és módszere, mely által az eszközmozgások követhetővé, átláthatóvá váltak.

Sor került a részletfizetéssel értékesített önkormányzati bérlakások vételár törlesztésének és hátralékának nyilvántartását szolgáló, különféle megörökölt rendszerek belső fejlesztésére, egységesítésére, ami hatékonyabbá tette a hátralékosokkal szembeni fellépést.

A fogyasztói elégedettség javítása érdekében felülvizsgáltuk a vízmelegítési és fűtési díj elszámoló számlák elkészítésének részfolyamatait, és intézkedéseket tettünk a szükséges időtartam csökkentésére, melyek hatására a következő elszámolás időigénye jelentősen csökken.

A controlling tevékenység új elemeként kialakításra került egy modellszámítás a bevételek jelentős hányadát kitevő távhő támogatás következő időszakokra várható változásának prognosztizálása érdekében, elősegítve ezzel az időbeni felkészülést.



### **A műszaki igazgató munkájának értékelése:**

A 2016. évi munka előzményeként műszaki igazgató úr 2015 novemberében a MEKH által a Salgó Vagyon Kft számára előnytelenül meghatározott ártámogatással kapcsolatos egyeztetést folytatott a hivatal illetékesével, melynek eredményeként 2016 januárjától számunkra kedvezően módosították az árrendeletet. A finanszírozás egyenletesebbé tételével jelentősen hozzájárult likviditási helyzetünk kezelhetőségének biztosításához.

Irányításával 2016. év január 17-én az ideinél sokkal veszélyesebb üzemzavart kellett megoldani, mikor a délelőtti órákban az egész városban leállt a fűtés, mert az evangélikus templom kertjében hirtelen, előre nem érzékelhető korábban vízvesztéssel nem jelző óriási csőtörés következett be  $-17\text{ C}^{\circ}$  külső hőmérséklet mellett. A meghibásodás elhárítása során a város távfűtési rendszerének kórházi ági felhasználói kivételével 14 órára helyreállt a szolgáltatás. A kórházi ágon a meghibásodott csőszakasz kicserélése és a már elfagyott légtelenítő vezetékek kiolvasztását követően éjjel egy órára állt helyre a szolgáltatás. A munka irányítását a kezdettől a legutolsó mozzanatokig személyesen végezte.

A cégünk életét és eredményességét alapvetően befolyásoló tényező, az energiahordozók ára. A legjelentősebb mind közül a saját beszerzésű földgáz ára. A szabad piacon ugyan jelentősen csökkent a földgáz ára ám ez nem befolyásolta a kereskedők és a nagyfogyasztó hőszolgáltatók árkedelmét. A műszaki igazgató irányítása mellett több kereskedőtől (TIGÁZ, MET, FŐGÁZ, MÁSZ) többlépcsős árajánlat bekérésével, versenyeztetésével sikerült igen jó molekula díjat 1536,5 FT/GJ elérni, mely lehet a 2017. év eredményességének egyik záloga.

A műszaki igazgató úr kezdeményezésére a lakossági költségosztóval elszámoló felhasználók épületeiben hőmennyiség mérőket építettünk be a HMV előállításához felhasznált hőenergia mérésére. Ezzel elértük, hogy a 2016-17-es fűtési idényben nem kell megvárni a vízművek vízóra leolvasását, hanem az elszámolási ciklus utolsó napját, június 30-át követő 2-3 napban fűtési hő elszámolási adatokat tudunk adni a költségosztást végző, Mt. Méréstechnika Kft. részére, melyet eddig csak július végén tudtunk megtenni. Ezzel rövidülni fog az elszámolási időszak hossza és korábban kerül az elszámoló számla a felhasználók birtokába. A 17 db hőmennyiségmérőt a hőszolgáltatási divízió dolgozói építették be a kijelölt épületek hőközpontjaiba.

A következő nagy volumenű munkák az üzembiztonságot és a biztonságos szolgáltatást alapvetően biztosító és befolyásoló hőszállító rendszeren végzett munkák.

A nyárfolyamán beépítésre kerültek az alábbi elzáró szerelvények:

- 2 db NA 200 elzáró beépítése Ak-9 jelű aknánál (Kórházi ág),
- 4 db NA 150 elzáró cseréje 42-es oszlopnál (Kórházi ág),
- 1 db NA 300 és 1 db NA400 elzáró cseréje 626-os oszlopon,
- 1 db NA 300 és 1 db NA400 elzáró beépítése A-6 jelű aknában,
- 1 db NA 50 elzáró beépítése Petőfi pódiumon,
- 2 db NA 100 elzáró csere Rákóczi út 2-10. számú épület bekötővezetékén.



Az év legjelentősebb munkája a Március 15. úton végrehajtott gerincvezeték csere volt, melynek esetleges meghibásodása a város ellátásának jelentős részét lehetetlenné tette volna. A vezeték cseréje közben több előre nem látható probléma jelentkezett. A több mint 50 éves vezetékekre ráépítették a lakóház lépcsőbejáróit, valamint a korabeli rajzokon nem jelölt líra került feltárássra, melyre viszont a sejtes pavilont építették rá. Ezek a nem várt események jelentősen megdrágították a munkálatokat és jelentősen elhúzódott a kivitelezés időtartama is. További jelentősebb hiba elhárítást kellett végrehajtani a Pécskő úti CBA melletti vezetéken, melynek javítása érdekében módosított nyomvonalon előszigetelt csővezetékkel kellett lefektetni, majd a Pécskő út 12. szám és Pécskő út 11. szám közötti út alatti távhővezeték átvezetésének lyukadását kezeltük, ami a fűtési szezonban járva kényszermegoldást jelentett, a korábbi védőcsőbe hőszigetelés nélküli cső behúzásával. Ennek végleges megoldása a 2017. év feladata lesz.

Az elért eredményekhez a társaság gazdasági igazgatója és műszaki igazgatója – a beszámolási időszakban kifejtett irányítási, szervezési tevékenységükkel, munkájukkal - nagymértékben hozzájárultak.

Eredményes munkájuk elismeréseként javaslom a Javadalmazási Szabályzat által lehetővé tett, egy havi alapbér összegének megfelelő jutalom kifizetését, melyhez a Bizottság véleményének előzetes kikérése szükséges.

A Felügyelő Bizottság véleménye csatolásra került az előterjesztéshez.

### **Tisztelt Bizottság!**

Kérem a Tisztelt Bizottságot, hogy az alábbi határozati javaslatot elfogadni szíveskedjen.

### **Határozati javaslat**

- 1./ A Gazdasági Bizottság javasolja a Salgó Vagyon Kft. gazdasági igazgatója, Fodorné Kovács Erzsébet részére egy havi alapbér összegének megfelelő jutalom kifizetését.


Határidő: azonnal  
Felelős: Méhes András ügyvezető igazgató

- 2./ A Gazdasági Bizottság javasolja a Salgó Vagyon Kft. műszaki igazgatója, Tordai György részére egy havi alapbér összegének megfelelő jutalom kifizetését.

Határidő: azonnal  
Felelős: Méhes András ügyvezető igazgató

Salgótárján, 2017. április 12.

SALGÓ VAGYON KFT  
3104 Salgótárján, Park út 12.

  
Méhes András  
ügyvezető igazgató 4

*Salgó Vagyon Kft.  
Felügyelő Bizottsága*

---

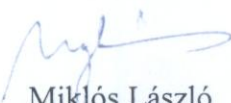
**Felügyelő Bizottság javaslata a  
Salgó Vagyon Kft. gazdasági igazgatója és műszaki igazgatója  
2016. évi munkájának jutalmazására**

A Salgó Vagyon Kft. Felügyelő Bizottsága 2017. március 29-i ülésén megtárgyalta a Salgó Vagyon Kft. gazdasági igazgatója és műszaki igazgatója 2016. évi munkájának jutalmazására vonatkozó előterjesztést.

A Társaság 2016. évi éves beszámolója értékelésének adatai, valamint a könyvvizsgáló által készített záradék alapján a gazdasági igazgató és műszaki igazgató részére a Felügyelő Bizottság egyhangú szavazattal az alábbi jutalom kifizetésére tesz javaslatot az ügyvezető igazgató részére.

- 1.) A Salgó Vagyon Kft. gazdasági igazgatója, Fodorné Kovács Erzsébet részére egy havi alapbér összegének megfelelő jutalom kifizetését javasolja.
- 2.) A Salgó Vagyon Kft. műszaki igazgatója, Tordai György részére egy havi alapbér összegének megfelelő jutalom kifizetését javasolja.

Salgótarján, 2017. március 29.

  
Miklós László  
FEB elnök



